

ANÁLISIS DE LA POLÍTICA PÚBLICA DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA
ACTIVIDAD FÍSICA EN EL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA
POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI

LUCRECIA CAICEDO CAPERA

UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
PROGRAMA MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA
SANTIAGO DE CALI

2020

ANÁLISIS DE LA POLÍTICA PÚBLICA DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA
ACTIVIDAD FÍSICA EN EL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA
POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI

LUCRECIA CAICEDO CAPERA

Trabajo de investigación presentado como requisito para optar al título de

Magíster en Gestión Pública

Línea de Investigación: Desarrollo Institucional

Director:

Dr. SAÚL RICK FERNÁNDEZ

UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
PROGRAMA MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA
SANTIAGO DE CALI

2020

Nota de aceptación

Jurado

Jurado

Presidente del Jurado

Santiago de Cali, Mayo de 2020.

Tabla de contenido

RESUMEN	11
ABSTRACT.....	12
INTRODUCCIÓN	13
1 ANTECEDENTES	15
2 EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	17
2.1 Planteamiento del problema.....	17
2.2 Formulación del problema	18
3 OBJETIVOS.....	19
3.1 Objetivo general	19
3.2 Objetivos específicos.....	19
4 JUSTIFICACIÓN	20
5 MARCO DE REFERENCIA.....	21
5.1 Marco teórico	21
5.1.1 Políticas públicas en el deporte.....	21
5.1.2 Gestión pública en el campo deportivo.....	23
5.1.3 Actividad física, calidad de vida y condiciones de vida.	24
5.1.3.1 Actividad física.....	24
5.1.3.2 Calidad de vida.	25
5.1.3.3 Condiciones de Vida.....	26
5.2 Marco jurídico	26
6 METODOLOGÍA.....	28
6.1 Método de investigación	28
6.2 Tipo de estudio	28
6.3 Fuentes y técnicas de información	28

6.4	Población.....	28
6.5	Delimitación de territorio.....	29
6.6	Descripción de las actividades.....	29
6.7	Datos estadísticos de la encuesta.....	30
7	DESARROLLO DE LA INVESTIGACION.....	31
7.1	Cumplimiento de la política pública del deporte, la recreación, y la actividad física en los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del Municipio.....	31
7.1.1	Encuesta, aplicada a la población de los estratos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali. 31	
7.1.1.1	Resultados de la Encuesta aplicada a los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 del municipio.31	
7.1.2	Verificación para el periodo 2016-2018 del cumplimiento de las obligaciones y responsabilidades que el plan de desarrollo 2016-2019 del municipio establece para la política pública del deporte.....	36
7.1.3	Identificación de la participación de los estratos 1, 2 y 3 del Municipio en la Política Pública del Deporte.	45
7.2	Efectividad de la política pública del deporte, la recreación, y la actividad física en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del Municipio.....	46
7.2.1	Visita a la secretaria de Deporte y Recreación.	46
7.2.1.1	Revisión documental de los diferentes ítems contemplados en el plan de desarrollo relacionado con la Política Pública del deporte.	46
7.2.1.2	Evaluación de los indicadores de resultado de la Política Pública del deporte para la vigencia 2016-2018 para determinar el grado de efectividad en el resultado.....	46
7.2.2	Revisión de documentos bibliográficos.....	49
7.3	Modelo de gestión pública que contribuya al mejoramiento de las condiciones de vida de la población del Municipio.....	49

8	CONCLUSIONES.....	51
9	RECOMENDACIONES	52
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	53
	ANEXOS	56

Lista de tablas

Tabla 1. Distribución de lados de manzana, según estrato por comuna 2014 en el municipio de Santiago de Cali	29
Tabla 2. Actividades	29
Tabla 3. Indicadores de producto.....	39
Tabla 4. Indicadores de producto.....	39
Tabla 5. Indicadores de producto.....	40
Tabla 6. Indicadores de producto por organismo.....	41
Tabla 7. Indicadores de producto por programa	42
Tabla 8. Proyectos no ejecutados 2016.....	43
Tabla 9. Indicadores de producto 2018.....	44
Tabla 10. Indicadores de producto 2018.....	44
Tabla 11. Indicadores de producto 2018.....	45
Tabla 12. Indicadores de resultado	47
Tabla 13. Indicadores de resultado	47
Tabla 14. Indicadores de resultado	48

Lista de figuras

Figura 1. Beneficios de la actividad física en la infancia y la edad adulta	18
Figura 2. Modelos alternativos Política pública	22
Figura 3. Estrato moda por barrio 2014, en el Municipio de Santiago de Cali	28
Figura 4. Figura 4. Ejes plan de Desarrollo 2016-2019	37
Figura 5. Componentes y programas plan de Desarrollo 2016-2019	37
Figura 6. Eje 1 Cali social y Deportiva.....	38
Figura 7. Modelo de Gestión pública que contribuya al mejoramiento de las condiciones de vida de la población del municipio	49

Lista de gráficos

Gráfico 1. Inversión en las actividades deportivas	31
Gráfico 2. Actividades deportivas acordes a las necesidades	32
Gráfico 3. Recreación	33
Gráfico 4. Actividad física	34
Gráfico 5. Educación física.....	34
Gráfico 6. Calidad de los servicios	35
Gráfico 7. Cobertura de las actividades	36
Gráfico 8. Efectividad indicador de producto.....	48

Lista de anexos

Anexo A. Modelo de la Encuesta realizada a los habitantes de los estratos 1, 2 y 3.....	56
---	----

RESUMEN

Con el propósito de identificar la aplicación de los diferentes programas deportivos en el municipio de Santiago de Cali durante los años 2016-2018, se analizó la política pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física. La metodología desarrollada fue de tipo cuantitativo y el método utilizado fue descriptivo, exploratorio, la técnica utilizada fue la encuesta, se realizaron 100 encuestas a los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 beneficiados con los programas deportivos. Se pudo establecer que el 48% de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 están satisfechos con la inversión que realizó el municipio en las actividades deportivas tales como recreación, actividad física y educación física y el 52% no está satisfecho, en relación a que si las actividades deportivas realizadas por el municipio fueron acordes a las necesidades de los habitantes el 52% consideró que si responde y el 48% consideró que no responden a las necesidades de los habitantes, en cuanto a la percepción que tienen los habitantes sobre la inversión presupuestal que realizó municipio en recreación, el 27% de los encuestados consideraron que la inversión si es suficiente para las necesidades de los habitantes y el 73% consideró que no es suficiente. Esto significa que los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 tienen una percepción satisfactoria de los programas deportivos que realizó el municipio y que contribuyen al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes, pero manifestaron que se requiere mayor intervención para satisfacer las necesidades de la población.

Palabras claves: calidad de vida, necesidades de la población, política pública, programas deportivos.

ABSTRACT

In order to identify the application of the different sports programs in the municipality of Santiago de Cali during the years 2016-2018, the public policy of Sport, Recreation and Physical Activity was analyzed. The methodology developed was of a quantitative type and the method used was descriptive, exploratory, the technique used was the survey, 100 surveys were carried out on the inhabitants of strata 1, 2 and 3 who benefited from sports programs. It could be established that 48% of the inhabitants of strata 1, 2 and 3 are satisfied with the investment made by the municipality in sports activities such as recreation, physical activity and physical education and 52% are not satisfied, in relation Because if the sports activities carried out by the municipality were in accordance with the needs of the inhabitants, 52% considered that it did respond and 48% considered that they did not respond to the needs of the inhabitants, in terms of the perception that the inhabitants have about The budgetary investment made by the municipality in recreation, 27% of the respondents considered that the investment is sufficient for the needs of the inhabitants and 73% considered that it is not sufficient. This means that the inhabitants of strata 1, 2 and 3 have a satisfactory perception of the sports programs carried out by the municipality and that they contribute to improving the quality of life of its inhabitants, but they stated that more intervention is required to satisfy the needs of the population.

Key words: quality of life, population needs, public policy, sports programs.

INTRODUCCIÓN

En la presente investigación, se pretende realizar un análisis de la implementación de la Política Pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física en el municipio de Santiago de Cali con el propósito de identificar la aplicación de los diferentes programas deportivos y su afectación en la calidad de vida de los habitantes.

Durante los últimos años se han realizado investigaciones sobre la influencia del deporte en la calidad de vida de la comunidad teniendo en cuenta el deporte como derecho fundamental y analizándolo desde la conducta humana y los valores sociales.

El deporte como una norma para el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad en general manejado desde diferentes frentes permite la inclusión de todos los individuos que quieran practicar esta actividad, “El nuevo régimen de participación deportiva partió de la masividad que consagraba el derecho de todos a la práctica sistemática del deporte, así como el acceso a todos los servicios científico-técnicos de medicina y ciencias aplicadas al deporte” (Carvajal, 2017, p. 204).

Dentro de los lineamientos de la actividad deportiva y la calidad en el deporte, Coldeportes transformado mediante la Ley 1967 del 11 de julio de 2019 en el Ministerio del Deporte propuso tres metas “el aumento de la cobertura, el mejoramiento de la calidad de la oferta y la promoción de una cultura de hábitos y estilos de vida saludable” (Moreno, 2014, p. 3).

La calidad de vida, se ve reflejada en el bienestar de la comunidad en general a través del deporte como política pública “Hoy por hoy, el deporte está reservado en alta proporción a las clases sociales de alto ingreso. Se desperdicia, en consecuencia, sus potenciales aportes al bienestar colectivo” (Dosal & Capdevila, 2016, p. 156).

En el contexto nacional el Congreso de Colombia dictó disposiciones para el fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la Educación Física y creó el Sistema Nacional del Deporte garantizando el acceso del individuo y de la comunidad al conocimiento y práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre y fomentó la creación de espacios que faciliten la actividad física, el deporte y la recreación como hábito de salud y mejoramiento de la calidad de vida y el bienestar social, especialmente en los sectores sociales más necesitados (Colombia, 1995.p. 1).

Con la realización de esta investigación, se evidenció la existencia de diferentes programas deportivos relacionados con la política pública del deporte, la recreación y la actividad física y su correlación con el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes del municipio de Santiago de Cali.

Esta investigación se desarrolla en 8 componentes, en ellos se describe todo lo referente al objeto de estudio de la investigación, se habla de los antecedentes, del problema, la formulación del problema, los objetivos, la justificación, el marco referencial en el cual abordamos el marco teórico que trata de conceptos sobre políticas públicas del deporte, gestión pública y calidad de vida y el marco legal que trata lo relacionado con las normas aplicadas al deporte, se analiza la metodología empleada que contiene el tipo de investigación, el método de investigación, las fuentes y técnicas de información aplicadas y la descripción de las actividades realizadas, el resultado de la investigación, las conclusiones y finalmente las recomendaciones.

1 ANTECEDENTES

El deporte, la recreación y la actividad física en la estructura y funciones del Estado, son reconocidos como derechos fundamentales, en razón a que contribuyen al desarrollo de la comunidad. Con el deporte, la recreación y la actividad física se busca promover estilos de vida saludable y le corresponde al Sistema Nacional del Deporte, articular con las demás entidades públicas el cumplimiento de las políticas relacionadas con estas actividades.

Durante los últimos años se han realizado investigaciones sobre la influencia del deporte en la calidad de vida de la comunidad teniendo en cuenta el deporte como derecho fundamental analizado desde la conducta humana y los valores sociales.

En la investigación sobre influencia de las actividades físico recreativas en la conducta de los internos del proyecto Victoria de san Pedro Sula, se plantea que hoy en día no se desconoce la importancia que juegan las actividades físicas y recreativas en la salud física mental y emocional de las personas, en esta investigación dedico especial atención en demostrar la influencia de un programa de actividades físicas y recreativas en la conducta de un grupo de personas con adicciones al tabaco, alcohol y uso de drogas, y como estas actividades desempeñan un papel importante en el desarrollo integral de las personas que participan en el programa (García, 2014, p.12).

En cuanto al cumplimiento de políticas relacionadas con el deporte y la actividad física el Observatorio del deporte, la recreación y la actividad física de Santiago de Cali (ODRAF) es una propuesta que se desarrolla con el fin de establecer en el municipio un espacio de acopio, análisis, producción de información y conocimiento sobre el deporte, la recreación, la actividad física y la infraestructura asociada, su objetivo principal es brindar información y conocimiento confiable del deporte, la recreación y la actividad física del Municipio de Santiago de Cali, que sea pertinente y oportuna para la toma de decisiones y posicionamiento del sector (Saa & Zambrano, 2015, p.1-3).

Otra investigación relacionada con el tema es el currículum del área de la educación física recreación y deporte, como promotor de hábitos y estilos de vida saludable en el Colegio Simón Rodríguez IED en esta investigación el autor busca determinar de qué forma el plan de estudio del Área de Educación Física Recreación y Deporte incide en la creación y fortalecimiento de hábitos y estilos de vida saludables de los estudiantes del colegio Simón Rodríguez I.E.D en Bogotá y concluye que es necesario desarrollar el componente transversal de promoción en salud en el

currículo de las instituciones educativas y particularmente, en el plan del área de Educación Física que debe implementar más y mejores estrategias de apropiación de estilos y hábitos de vida saludable en los estudiantes (Fonseca, 2016, p. 5).

En el documento de Coldeportes Las políticas públicas del deporte, la recreación y la actividad física en Colombia un análisis contextual y de referentes exitosos los autores manifiestan que Creer en el deporte como consultor de paz y desarrollo ha hecho posible crear más mecanismos para la preparación de nuestros atletas, un nuevo centro de ciencia del deporte, y un centro de alto rendimiento de altura, tal vez uno de los mejores del mundo (Quiñones, 2016, p.12).

La investigación Unidades Didácticas de la Educación Física, Recreación y Deporte para promover los Hábitos de Vida Saludable en los estudiantes del grado sexto de la institución educativa Normal Superior de Quibdó, pretende brindar pautas y parámetros, orientadores que permiten promover los hábitos de vida saludable en los estudiantes de los grados sextos de la Institución Educativa Normal Superior de Quibdó, a partir de los principios pedagógicos y la planificación de la enseñanza aprendizaje como es las unidades didácticas de la educación física, recreación y deporte (Romaña, 2018, p. 4).

2 EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

2.1 Planteamiento del problema

Con el análisis y evaluación de la política pública del deporte la recreación y la actividad física del municipio de Santiago de Cali se pretende constatar la afectación que esta política pública ha tenido en las condiciones de vida de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 del municipio, toda vez que la gestión para la práctica del deporte la recreación y la actividad física ha tomado gran auge, en la última década y la administración municipal se ha enfocado en las actividades deportivas desde la implementación del Plan de Desarrollo “Cali Progresa Contigo 2016-2019” adoptado mediante el Acuerdo 0396 de 2016, la Política Pública del Deporte, la Recreación y la Actividad física está contenida en el Eje 1 Cali Social y Diversa, Componente: Cali Vibra con la Cultura y el Deporte, Programa: Actívate con el deporte y la recreación.

El desarrollo del deporte, la recreación y la actividad física, son fundamentales para los niños, los adolescentes y las personas adultas, con el análisis de las actividades adoptadas por el municipio de Santiago de Cali en el programa actívate con el deporte y la recreación se busca validar como la política pública del deporte y la actividad física afecta las condiciones de vida de los habitantes de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 en los aspectos físicos, sociales, emocionales, psicológicos y laborales.

Con el análisis de los programas de deporte, recreación y actividad física desarrollados en las diferentes comunas por la secretaria de Recreación y Deporte del municipio de Santiago de Cali donde residen los habitantes de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 se pretende establecer como dichos programas afectan las condiciones de vida de los niños, adolescentes y adultos mejorando su bienestar, su autoestima y formando el carácter en donde sobresalen cualidades como la lealtad, cooperación, dominio de sí mismo y determinación entre otras.

En el marco legal Colombiano el deporte, la recreación y la actividad física están contemplados como un área fundamental en el desarrollo integral de todo ser humano por lo que la Ley 181 de 1995 reza que “Los establecimientos que ofrezcan el servicio de educación por niveles y grados contarán con infraestructura para el desarrollo de las actividades deportivas y recreativas”, por lo cual el municipio de Cali adoptó mediante el plan de desarrollo la política pública del deporte y la recreación con el fin de fortalecer mediante los programas deportivos en la edad temprana “el

desarrollo de destrezas motoras, cognitivas y afectivas esenciales para el diario vivir y como proceso para el proyecto de vida” (Colombia, 1995, p. 6).

Existen investigaciones que tratan temas encaminados a la salud y como el deporte, la recreación y la actividad física contribuyen al mejoramiento de las condiciones de vida, en la siguiente figura se detallan los beneficios que se obtienen para la salud con la práctica del deporte y la recreación durante la infancia, la adolescencia y la edad adulta.

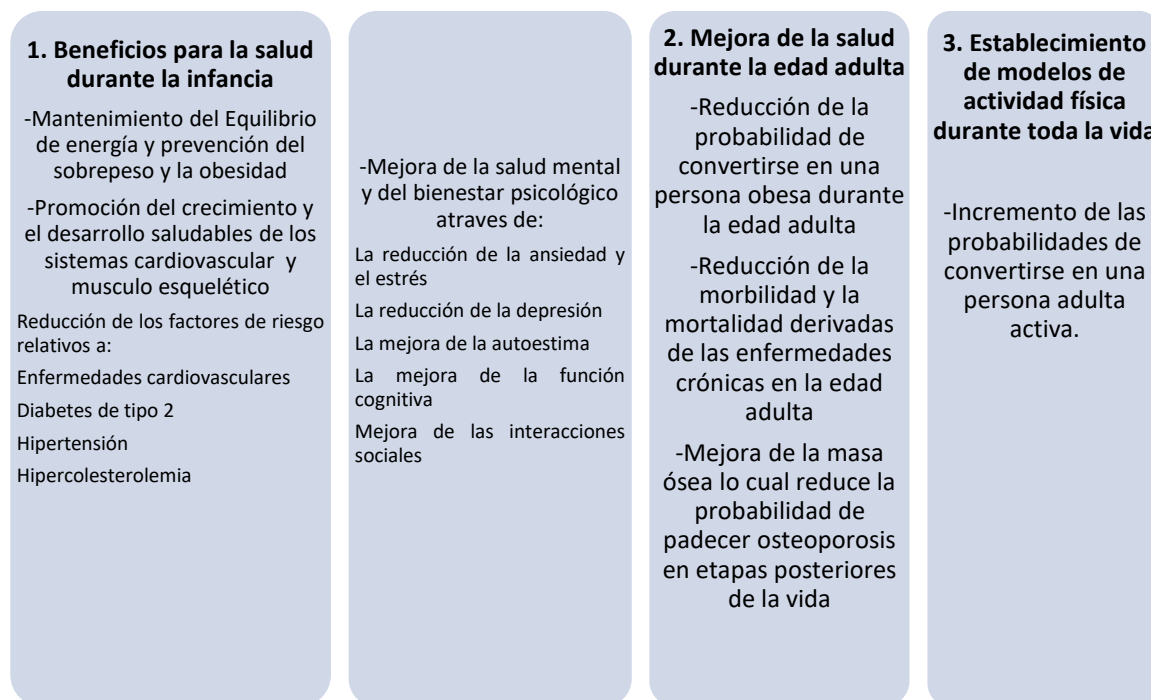


Figura 1. Beneficios de la actividad física en la infancia y la edad adulta

Fuente: (Loaiza, 2013).

2.2 Formulación del problema

¿De qué manera la política pública del deporte, la recreación y la actividad física ha contribuido al mejoramiento de las condiciones de vida de la población de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali?

3 OBJETIVOS

3.1 Objetivo general

Analizar la Influencia de la política pública del deporte, la recreación y la actividad física en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali en el periodo 2016-2018.

3.2 Objetivos específicos

- Verificar el cumplimiento de la Política Pública del deporte, la recreación, y la actividad física en los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali durante la vigencia 2016-2018.
- Determinar la efectividad de la Política Pública del deporte, la recreación, y la actividad física en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali.
- Plantear un modelo de Gestión Pública que contribuya al mejoramiento de las condiciones de vida de la población del municipio de Santiago de Cali.

4 JUSTIFICACIÓN

El presente trabajo se centra en el análisis de la política pública del deporte, la recreación, y la actividad física en los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del Municipio de Santiago de Cali y la afectación de esta política en las condiciones de vida durante los años 2016-2018.

La evaluación de esta política pública pretende determinar el cumplimiento y la efectividad en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población del municipio de Santiago de Cali.

Con el Acto Legislativo 02 del 2000, que modificó el artículo 52 de la Constitución Política Colombiana, se considera al deporte y la recreación como parte del Gasto Público Social, en cuanto llegan a ser necesidades básicas en las que tiene que invertir el Estado, ya que posibilitan el bienestar general y el mejoramiento de la calidad de vida de la población. Por tanto tiene efectos sobre los procedimientos y garantías ciudadanas en la construcción de las políticas del sector y su aplicación, obligando a la focalización de la inversión, es decir, a destinar los recursos para la población más pobre y vulnerable.

El plan de desarrollo 2016-2019 del municipio de Santiago de Cali incluye la política pública del deporte, la recreación y la actividad física la cual está relacionada con el desarrollo y fortalecimiento del Sistema Municipal del Deporte, mediante la coordinación de programas tendientes a mejorar la calidad de vida de los caleños.

El análisis y evaluación de la política pública del deporte, la recreación y la actividad física, permite ratificar el compromiso que tiene el municipio de Santiago de Cali con la creación de la cultura de la transparencia y buen manejo de los recursos públicos para aportar al mejoramiento de la calidad de vida de caleños y con la práctica del deporte, la recreación y la actividad física se pretende que los habitantes tengan estilos de vida saludables y se disminuya el consumo de sustancias psicoactivas, el sedentarismo y el mal uso del tiempo libre.

5 MARCO DE REFERENCIA

5.1 Marco teórico

5.1.1 Políticas públicas en el deporte.

En las políticas públicas los gobiernos tanto territoriales como municipales tienen gran incidencia en su implementación, adquiere relevancia el Estado de bienestar y el ordenamiento jurídico y obliga al Estado a garantizar los derechos a los ciudadanos, “Las políticas públicas intentan resolver problemas sociales buscando la satisfacción de los destinatarios de dichas políticas. Para ello, los decisores públicos impulsan actuaciones que suelen tomar la forma de planes (suma de programas con objetivos comunes)” (Pinilla & García, 2010, p. 114).

La definición de políticas públicas que contribuye a la interpretación conceptual de la política pública del deporte la recreación y la actividad física en el municipio de Santiago de Cali es:

Las políticas públicas son herramientas que se construyen de forma participativa, por supuesto mediadas por el gobierno, con el propósito de identificar, describir, priorizar y orientar la gestión de los sectores y las relaciones entre ellos, para cumplir los objetivos de política, y que ésta produzca un cambio que beneficie a todos y todas. (Rojas, 2019, p.13)

La política pública juega un papel importante en la sociedad, toda política pública trata de resolver conflictos a nivel nacional y allí entran a jugar los diferentes grupos de interés (individuos, sociedad civil, sociedad política, Estado, etc.) con el fin de dar solución al problema.

A continuación se detalla el modelo alternativo de la política pública y las características (Ver Figura 2).

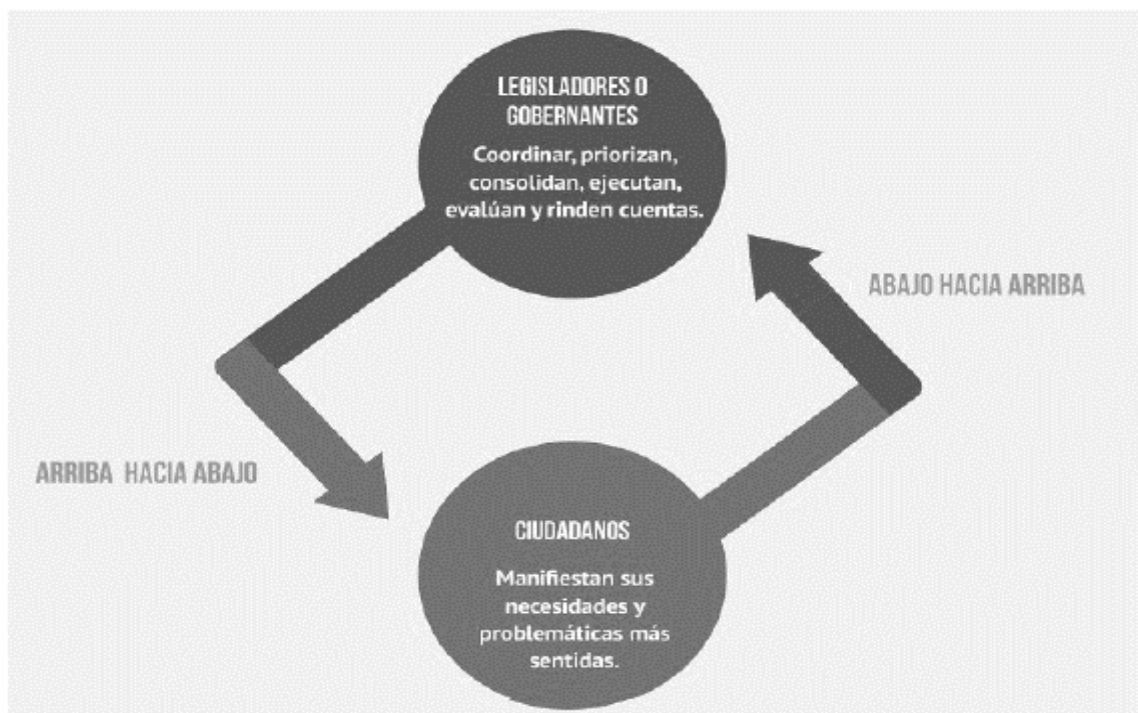


Figura 2. Modelos alternativos Política pública

Fuente: (Cañón, 2015).

Las características de la Política Pública mencionadas por Cañón (2015, p. 4,5), son:

- Implicación del gobierno: construcción y toma de decisiones públicas.
- Percepción de problemas: transformación y cambio de las situaciones problema.
- Definición de objetivos: agenda, a partir del dialogo ciudadano y análisis de realidades sociales, políticas y económicas.
- Proceso: reconocimiento del carácter dinámico y temporal requerido para transformar una situación problema.
- Enfoque de derechos: hacia toda la población.
- Participación: mecanismos e instrumentos que le permitan al ciudadano presentar sus demandas, expectativas y necesidades. Capacidad de decisión.
- Fomentar la descentralización: administraciones locales, diseñen políticas públicas acordes con las necesidades de sus regiones.
- Apropiación del enfoque diferencial: reconocer a todas las personas sin discriminación alguna, como sujetos de derechos.

5.1.2 Gestión pública en el campo deportivo.

La gestión pública en la modernidad está encaminada a nuevos procesos administrativos, se enfoca en la correcta y eficiente administración de los recursos del Estado, a fin de satisfacer las necesidades de la ciudadanía e impulsar el desarrollo del país, región o municipio.

En la administración pública, “La gestión pública pone el énfasis en el funcionamiento de las organizaciones públicas y en la ejecución de las políticas y muy especialmente los resultados” (Ramos, 2015, p.165).

El Congreso de la Republica de Colombia, designa a los municipios, llevar a cabo la gestión pública del Deporte y entre ello crear un órgano o un ente especializado, que refiriéndonos concretamente al municipio de Santiago de Cali, es la Secretaria del Deporte y la Recreación (Colombia, 1995).

La nueva gestión pública plantea nuevos requerimientos como el desarrollo de una cultura de cooperación y de capacidades específicas orientadas a la gestión por resultados. Otro factor importante que exige más eficiencia en la gestión es la competitividad nacional, es decir la eficiencia debe ser efectiva por las instituciones públicas, en este orden de ideas encontramos conceptos relacionados con la nueva gerencia pública a saber:

La implementación del modelo de gestión de la Nueva Gerencia Pública (NGP) por parte de los gobiernos territoriales, que instrumentaliza las políticas derivadas de los programas de ajuste estructural en la administración pública, se ha concretado en procesos de desmantelamiento parcial del rol de las burocracias gubernamentales, cuestionando la presupuestación inercial proveniente del gobierno en sus diferentes niveles hacia las instituciones gubernamentales. (Sinisterra, Cobo, Montaña & Quiñonez, 2015, p. 37)

Las organizaciones deportivas deben ofrecer servicios eficaces, en los que se pongan a disposición de los usuarios los medios necesarios para el acceso a la práctica de la actividad física en las mejores condiciones posibles, buscando la calidad en el servicio y la satisfacción de los usuarios con la prestación de servicios de buena calidad.

En el texto Análisis de los proyectos de investigación de financiación pública en Psicología del Deporte (Olmedilla, Ortega, González & Hernández, 2013, p. 714), tuvo como objetivo:

Analizar los Proyectos de Investigación financiados por el Plan Nacional en el área de gestión de Psicología y en el área de gestión de Deporte y pudo determinar que la modalidad de Psicología del Deporte con mayor número de proyectos es la de Salud y Calidad de Vida, seguida de Motivación y Emoción y de Psicobiológica del Deporte.

Martínez (2017), en el texto El “encaminamiento deportivo” como estrategia para favorecer la adherencia al deporte en la gestión pública muestra como el proyecto “haz deporte en Corella, sea donde sea” promovido desde el año 2010 pretende ser:

Un medio para favorecer la adherencia al deporte mediante la implantación de la estrategia de “encaminamiento deportivo”. Con esta estrategia se facilita el trasvase controlado de deportistas entre las distintas entidades que ofertan deporte en el municipio, buscando como objetivo prioritario que la población haga deporte, independientemente de la entidad que lo promueva. (p. 95)

Vargas (2017, p. 169), en el artículo Gestión y política pública del deporte, resume que:

Los cambios, problemas y avances han permitido generar conocimientos y conciencia acerca del potencial de la contribución social del deporte más allá del entretenimiento y la diversión. Un imperativo es indagar sobre los problemas, necesidades, expectativas e intereses de los individuos y los diferentes grupos de población para ofrecer respuestas que ofrezcan posibilidades de atención junto con otros sectores y actores sociales.

5.1.3 Actividad física, calidad de vida y condiciones de vida.

5.1.3.1 Actividad física.

La actividad física está orientada a conseguir un fin en el propio cuerpo, ya sea mediante la mejora de la condición física, la recreación, la mejora de la salud o la rehabilitación de una función motora perdida.

Matsudo (2012), en el artículo Actividad física Pasaporte Para la Salud manifiesta que la Organización Mundial de la Salud OMS y el Colegio Americano de Medicina Deportiva

recomiendan que 30 minutos diarios por lo menos 5 días a la semana de forma continua o en sesiones acumuladas de 10 o 15 minutos, de una actividad de intensidad moderada pueden ser suficientes para traer beneficios para la salud y la prevención, tratamiento, control y rehabilitación de las enfermedades crónicas no transmisibles.

Por lo cual los especialistas en ciencias del deporte recomiendan que toda persona incluya en su vida cotidiana, ya sea en el hogar, en el trabajo o en la comunidad, una actividad física regular para recuperar o mantener la salud.

Lopez y Zarate (2012), en el artículo *El Deporte y la Actividad Física en la Prevención del Cáncer* dice que la práctica del deporte ha evidenciado múltiples ventajas en el estado general de quienes lo practican y en relación al cáncer, se han realizado estudios que demuestran que la práctica deportiva es relevante en distintos niveles. A nivel celular el deporte disminuiría la activación de cascadas inflamatorias que están implicadas en el desarrollo de diversos tipos de cánceres, como el de pulmón, colorrectal, gástrico y pancreático entre otros. Además, a nivel de prevención existe una relación inversa entre actividad física y el riesgo de desarrollar cáncer de mama y de colon. En pacientes oncológicos el ejercicio puede ser útil en la reducción de la fatiga.

González y Rivas (2018), en el artículo *Actividad física y ejercicio en la mujer* plantea los beneficios que trae la actividad física para la mujer y manifiesta que: “La actividad física provee beneficios de forma multifactorial con efectos en el sistema inmune, hemostático, autonómico, metabólico y hormonal entre otros, que pueden ser aplicables en las diferentes etapas de la historia fisiológica de la mujer”.

5.1.3.2 Calidad de vida.

El deporte ayuda en el mejoramiento de la calidad de vida de las personas que practican esta actividad bien sea a nivel recreativo o competitivo (Fernández, Castillo & Martínez, 2018).

En el artículo *Deporte y equidad de género* (Dosal, Mejía & Capdevila, 2017), manifiestan: El deporte puede ser una vía de igualación de condiciones de aprendizaje sociales y formación de nexos saludables, a tal punto que incluso las Naciones Unidas reconoce (septiembre de 2015) su importancia para el desarrollo global al hacer énfasis en aumentar el poder decisorio a las mujeres.

5.1.3.3 Condiciones de Vida

Veitía (2012), en el artículo Selección Natural y Deporte: Un Acercamiento al Estudio de la Evolución Morfológica del Deportista de Alto Rendimiento, hace un análisis detallado de los conceptos descritos como “expansión universal de los tipos corporales”, “Optimización morfológica” y “presión selectiva”. Dice que la temática de la evolución secular ha sido abordada por revistas especializadas en antropología, pero escasamente en el campo del deporte, en el cual se ha descrito que han ocurrido cambios morfológicos más acelerados debido a un grupo de fenómenos sociales, biológicos y ambientales (Martínez, Fernández, Burbano & Ngono, 2019) entre los que se encuentra la globalización, mejores incentivos financieros, torneos cada vez más calificados, etc. La idea del autor es proponer un modelo de visión integral de todos los conceptos que definen la evolución morfológica (EM) del Homo Olimpicus.

Aguilar, Gil y Gil (2013), analizan la relación entre el estado de salud percibido y diagnosticado, la práctica deportiva y la pertenencia a un grupo socioeconómico vulnerable y concluyen que. El impacto de los determinantes sociales de la salud se encuentra modelado por la variable sexo. La estratificación social y los estilos de vida (ejercicio físico) son predictores del estado percibido de salud y, por extensión, de la relación del ciudadano con el sistema sanitario.

Luna (2012), en el artículo El Deporte y La Ergogenia: Una Mirada Desde La Bioética analiza como el deporte ha evolucionado a la par de la civilización y hoy es una actividad que involucra a muchos actores, genera pasiones y sustenta un vasto sector de la economía nacional e internacional. Manifiesta que el deporte se ha transformado en parte importante de las actividades económicas, sociopolíticas, de salud, lúdicas y técnicas, afectando de igual forma a todos los miembros de la sociedad independiente de su condición.

5.2 Marco jurídico

La Ley 181 de 1995, garantiza el acceso del individuo y de la comunidad al conocimiento y práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre y fomentan la creación de espacios que faciliten la actividad física, el deporte y la recreación como hábito de salud y mejoramiento de la calidad de vida y el bienestar social, especialmente en los sectores sociales más necesitados (Colombia, 1995).

El Acto Legislativo del año 2000, el cual modificó el artículo 52 de la Constitución Política Colombiana establece el que ejercicio del deporte en sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas tienen como función la formación integral de las personas para preservar y desarrollar una mejor salud en el ser humano (Colombia, 2000, p.7).

Con el Acuerdo No 0227 de 2007, del Concejo de Cali, se adopta el Plan Local del Deporte, la Recreación y la Educación Física del Municipio de Santiago de Cali como política pública municipal para el fomento de la recreación, la práctica del deporte, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física el cual deberá ser desarrollado entre el periodo 2008 – 2019 (Concejo de Santiago de Cali, 2007).

El Plan Decenal del Deporte, la Recreación, la Educación Física y la Actividad Física, para el Desarrollo Humano la Convivencia y la Paz, 2009-2019, define los lineamientos de la política pública del Estado (Coldeportes, 2009).

El Plan de desarrollo decenal municipal del deporte, la recreación, la educación física y la actividad física para el Santiago de Cali 2012-2022, tiene como objetivo garantizar el goce pleno del derecho al deporte y la recreación mediante un mínimo vital (Alcaldía de Santiago de Cali, 2012).

El Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali, 2016-2019 Cali Progresa Contigo, está basado en el enfoque del desarrollo humano (Alcaldía de Santiago de Cali, 2016).

6 METODOLOGÍA

6.1 Método de investigación

La metodología desarrollada en el trabajo de investigación es de carácter Descriptiva-Explicativa. El estudio descriptivo identifica características del universo de investigación, señala formas de conducta, establece comportamientos concretos y descubre y comprueba asociación entre variables. El estudio explicativo orienta a la comprobación de hipótesis causales.

6.2 Tipo de estudio

El tipo de estudio metodológico es con enfoque descriptivo, el cual es una forma estructurada de recopilar y analizar datos obtenidos de distintas fuentes.

6.3 Fuentes y técnicas de información

En la investigación se utilizaron fuentes primarias y secundarias, en la fuente primaria la técnica a utilizada fue la encuesta y en la fuente secundaria la técnica a utilizada fue la revisión bibliográfica.

6.4 Población

Población: municipio de Santiago de Cali.

Muestra: estratificada: estratos 1, 2 y 3.

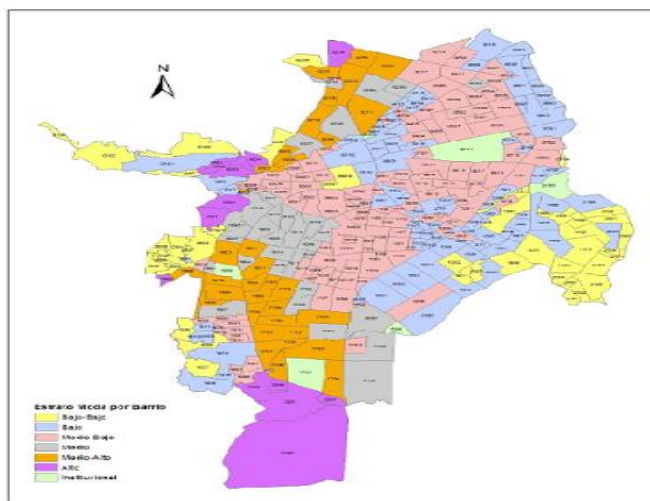


Figura 3. Estrato moda por barrio 2014, en el Municipio de Santiago de Cali

Fuente: (Escobar, 2015, p.163).

6.5 Delimitación de territorio

Tabla 1. Distribución de lados de manzana, según estrato por comuna 2014 en el municipio de Santiago de Cali

Comuna	Estrato						Total	Estrato Moda
	1	2	3	4	5	6		
Total	9,800	12,689	12,293	3,215	2,689	874	41,560	2
01	610	340	3	2	1	6	962	1
02	117	28	263	900	887	203	2,398	4
03	60	146	746	29	51	1	1,033	3
04	60	759	716	2	-	-	1,537	2
05	-	36	1,396	37	-	-	1,469	3
06	108	1,927	274	-	-	-	2,309	2
07	108	625	772	2	-	-	1,507	3
08	1	342	1,875	-	-	-	2,218	3
09	130	257	910	-	-	-	1,297	3
10	-	120	1,608	310	3	-	2,041	3
11	5	538	1,385	2	-	-	1,930	3
12	-	551	730	-	-	-	1,281	3
13	769	1,973	308	1	-	-	3,051	2
14	2,314	881	-	-	-	-	3,195	1
15	959	1,124	403	-	-	-	2,486	2
16	100	1,504	3	154	-	-	1,761	2
17	-	5	177	591	915	98	1,786	5
18	868	558	554	23	1	-	2,004	1
19	30	114	98	1,095	787	106	2,230	4
20	1,485	235	55	-	-	-	1,775	1
21	1,896	491	-	-	-	-	2,387	1
22	-	13	-	1	30	408	452	6
Otros	180	122	17	66	14	52	451	-

Fuente: (Escobar, 2015, p.154).

6.6 Descripción de las actividades

Tabla 2. Actividades

Objetivos Específicos	Actividades para cada objetivo
1. Cumplimiento de la Política Pública del deporte, la recreación, y la actividad física en los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del Municipio.	1) Encuesta, aplicada a la población de los estratos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali. 2) Verificación para el periodo 2016-2018 del cumplimiento de las obligaciones y responsabilidades que el plan de desarrollo 2016-2019 del municipio establece para la política pública del deporte. 3) Identificación de la participación de los estratos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali en la Política Pública del Deporte.
2. Efectividad de la Política Pública del deporte, la recreación, y la actividad física en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del Municipio	1) Visita a la secretaria de deporte: a) Revisión documental de los diferentes ítems contemplados en el plan de desarrollo relacionado con la política pública del deporte. b) Evaluación de los indicadores de Resultado de la Política Pública del deporte para la vigencia 2016-2018 para determinar el grado de efectividad en el resultado. 2) Revisión de documentos bibliográficos.

Tabla 2. (Continuación).

3. Modelo de Gestión Pública que contribuya al mejoramiento de las condiciones de vida de la población del Municipio	Elaboración del modelo de Gestión Pública, a través del deporte, que cumpla con los lineamientos establecidos en el plan de desarrollo Municipal 2016-2019.
	Este modelo tiene el propósito de generar oferta para, garantizar el derecho al deporte, posibilitar el desarrollo humano y generar referentes sociales positivos para población de las comunas de los estratos 1, 2 y 3.
	Conformar un órgano consultivo denominado el Comité Asesor, el cual realizara el diagnostico, la formulación de las líneas de acción, la identificación de programas u objetivos y la caracterización de posibilidades de articulación en las comunas de los estratos 1, 2 y 3; que permitirán avanzar en la generación de oferta para la garantía del derecho al deporte la recreación, la actividad física y la educación física.
	La construcción del modelo de Gestión Pública para contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida se denominara “Cali la más Deportiva”.
	Con la formulación del modelo de Gestión Pública “Cali la más Deportiva” orientado al cumplimiento de lo dispuesto en el plan de desarrollo del municipio de Santiago de Cali se obtendrá:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Oferta para la garantía del derecho al deporte en las comunas de los estratos 1, 2 y 3 2. Desarrollo humano a través del deporte, la recreación y la actividad física. 3. Generación de referentes sociales positivos.

Fuente: Elaboración propia (2019).

6.7 Datos estadísticos de la encuesta

Población: municipio de Santiago de Cali.

Muestra estratificada: estratos 1, 2 y 3

Población total: 100 habitantes de los estratos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali.

Método de muestreo: no probabilístico

Metodología de recolección de la información: la encuesta se realizó mediante un cuestionario cerrado a 100 personas de los estratos 1, 2 y 3 municipio de Santiago de Cali

Fecha de iniciación de la encuesta: mayo 22 de 2019.

Fecha de terminación de la encuesta: junio 10 de 2019.

7 DESARROLLO DE LA INVESTIGACION

7.1 Cumplimiento de la política pública del deporte, la recreación, y la actividad física en los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del Municipio

7.1.1 Encuesta, aplicada a la población de los estratos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali.

7.1.1.1 Resultados de la Encuesta aplicada a los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 del municipio.

Se realizaron 100 encuestas a los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 del municipio.

La primera pregunta de la encuesta buscaba medir la percepción general que tienen los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 acerca de la inversión que realiza el municipio en las diferentes actividades deportivas tales como recreación, actividad física y educación física teniendo en cuenta si dicha inversión responde a las necesidades reales de los habitantes.

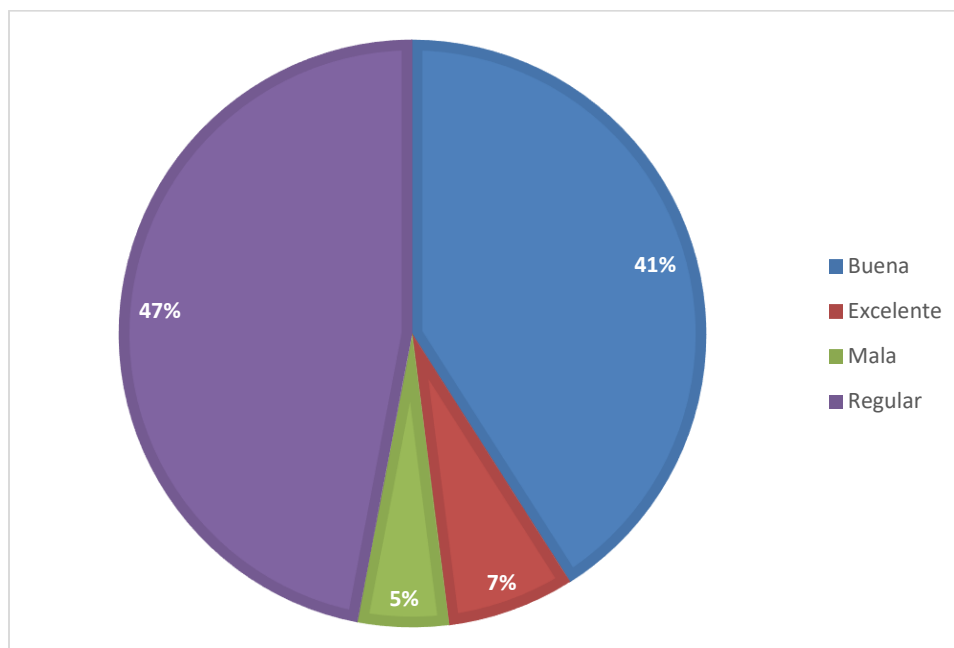


Gráfico 1. Inversión en las actividades deportivas

Fuente: Elaboración propia (2019).

En cuanto a la percepción que tienen los habitantes de la inversión que realiza el municipio en las actividades deportivas el 7% consideró que la inversión es excelente, el 41% respondió que la inversión es buena, el 47% de los encuestados respondió que la inversión que realiza el municipio es regular, y el 6% respondió que la inversión es mala.

En resumen, se puede establecer que el 48% de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 del están satisfechos con la inversión que realiza el municipio en las actividades deportivas como recreación, actividad física y educación física y el 52% no está satisfecho al considerar que la inversión realizada es regular o mala.

Con relación a la segunda pregunta de la encuesta, lo que se pretendió fue tener una percepción general sobre la opinión en cuanto a si las actividades deportivas realizadas por el municipio son acordes a las necesidades de los habitantes de estratos 1, 2 y 3.

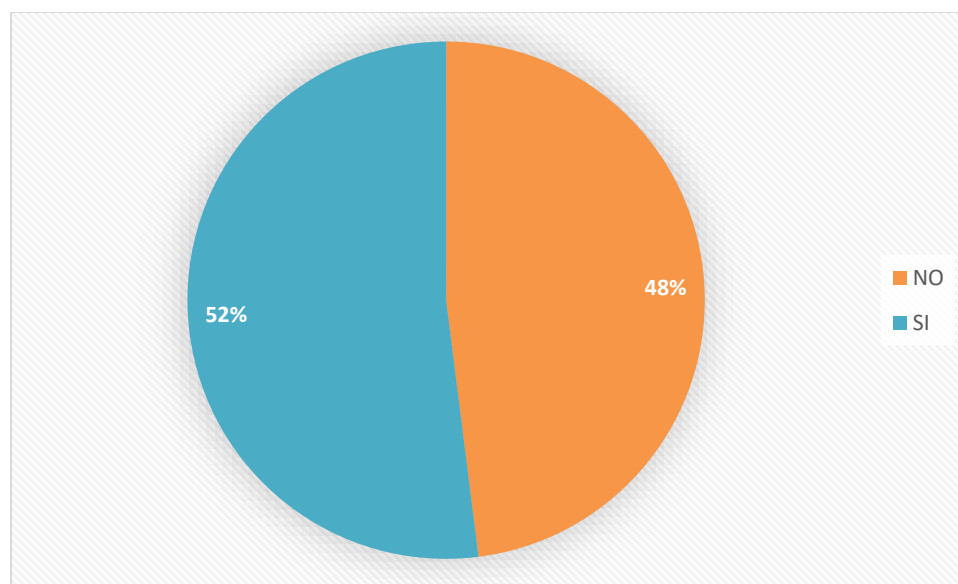


Gráfico 2. Actividades deportivas acordes a las necesidades

Fuente: Elaboración propia (2019).

De acuerdo con los resultados obtenidos se tiene que el 52% consideran que las actividades deportivas realizadas por el municipio sí son acordes a las necesidades de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 y el 48% respondieron que las actividades deportivas realizadas por el municipio no responden a las necesidades de los habitantes de dichos estratos.

Con la tercera pregunta de la encuesta lo que se buscó fue tener la percepción general de la opinión en cuanto a si la inversión presupuestal que realiza el municipio en la recreación responde a las necesidades de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3.

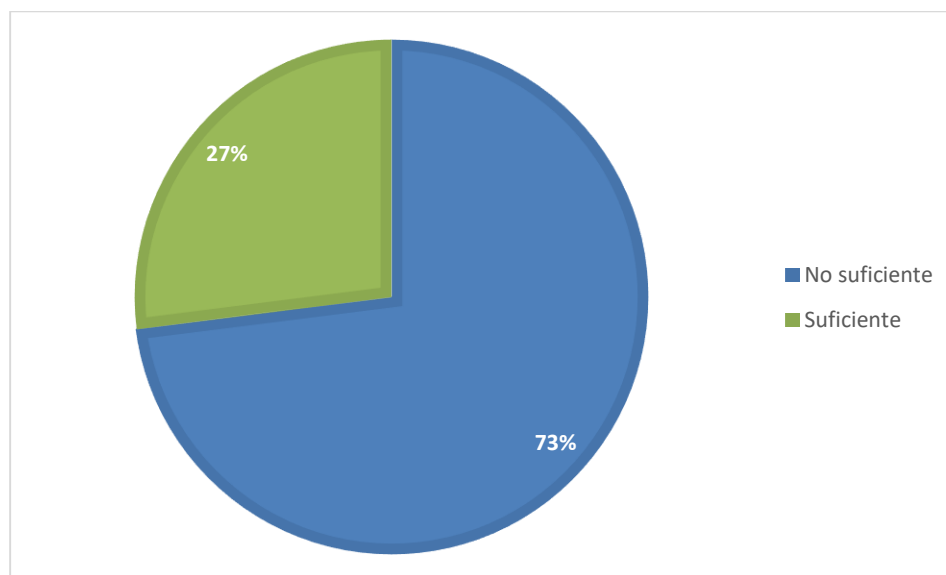


Gráfico 3. Recreación

Fuente: Elaboración propia (2019).

En cuanto a la percepción que tienen los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 sobre la inversión presupuestal que realiza municipio en recreación, el 27% de los encuestados consideraron que la inversión si es suficiente para las necesidades de los habitantes y el 73% consideró que la inversión no es suficiente para las necesidades de los habitantes.

La cuarta pregunta de la encuesta buscó tener la percepción general de la opinión en cuanto a si la inversión presupuestal que realiza el municipio en la actividad física responde a las necesidades de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3.

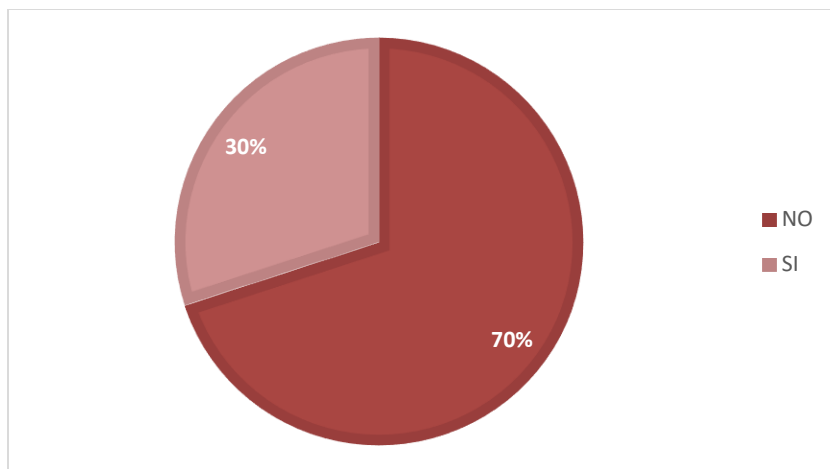


Gráfico 4. Actividad física

Fuente: Elaboración propia (2019).

En cuanto a la percepción que tiene los habitantes de si la inversión en actividad física que realiza el municipio responde a las necesidades de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3, el 30% consideró que la inversión si responde a las necesidades de los habitantes y el 70% de los encuestados consideraron que la inversión no responde a las necesidades.

La quinta pregunta de la encuesta buscó tener la percepción general de la opinión en cuanto a si la inversión presupuestal que realiza el municipio en la Educación Física responde a las necesidades de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3.

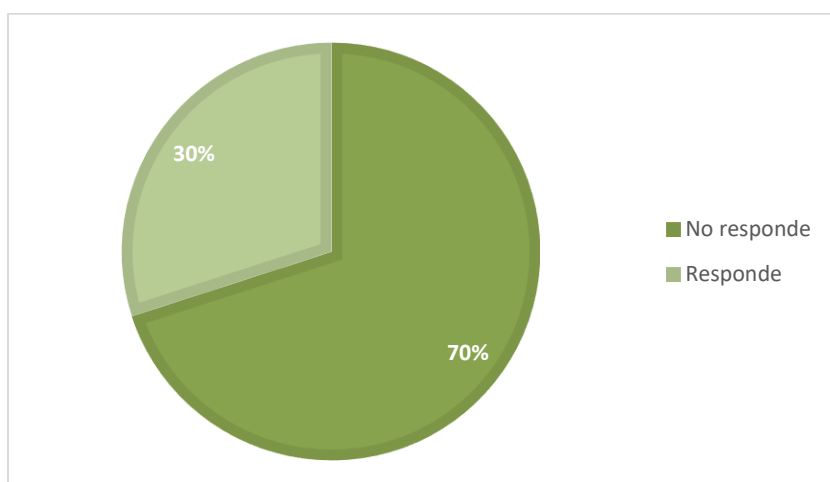


Gráfico 5. Educación física

Fuente: Elaboración propia (2019).

En cuanto a la percepción que tienen los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 sobre si la inversión que realiza el municipio en el tema de educación física responde a las necesidades de los habitantes el 30% respondieron que las acciones realizadas por el municipio si responde a las necesidades de los habitantes y el 70% de los habitantes encuestados consideran que la inversión no responde a las necesidades de los habitantes.

Con relación a la sexta pregunta de la encuesta, lo que se pretendió fue tener una percepción general sobre la opinión los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 en cuanto a la calidad de los servicios prestados por el municipio en las diferentes comunas.

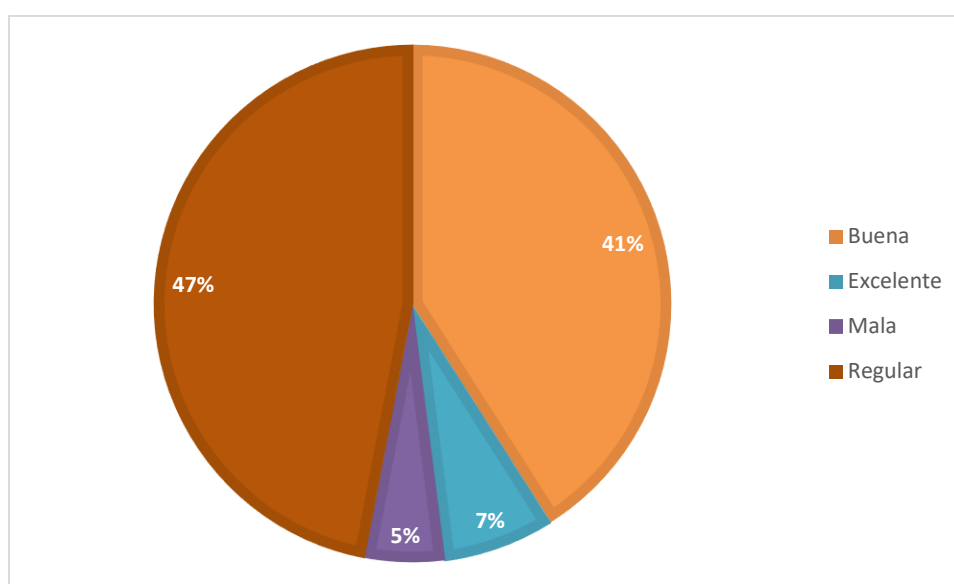


Gráfico 6. Calidad de los servicios

Fuente: Elaboración propia (2019).

De acuerdo con los resultados obtenidos se tiene que el 7% de los encuestados consideran los servicios prestados por el Municipio en las diferentes comunas es de excelente calidad, el 41% da una calificación de buena, el 47% da una calificación de regular y el 5% de mala.

Con la séptima y última pregunta lo que se buscó fue tener la percepción de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 sobre la cobertura de las actividades deportivas que realiza el municipio en las diferentes comunas.

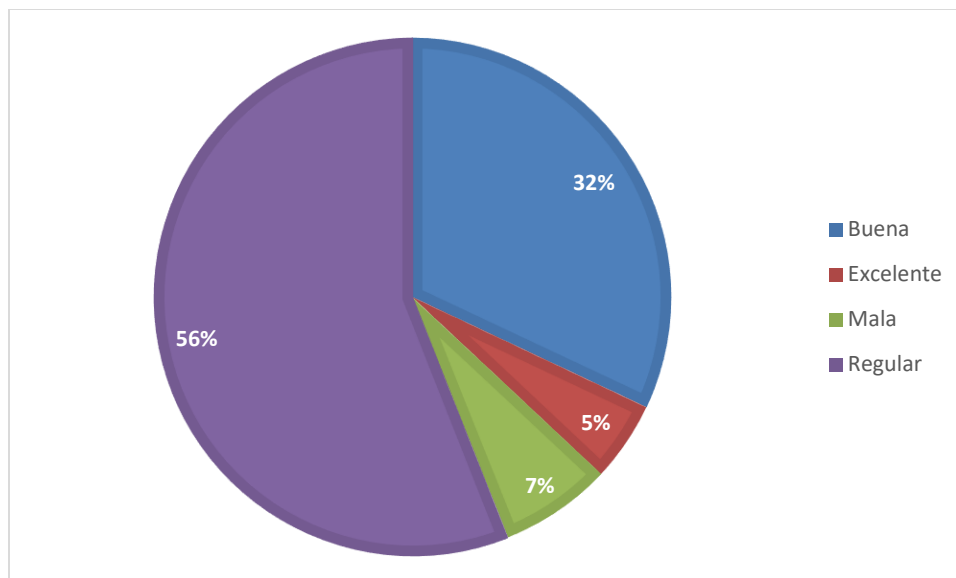


Gráfico 7. Cobertura de las actividades

Fuente: Elaboración propia (2019).

Los resultados arrojaron que el 5% de los encuestados consideran de excelente la cobertura de las actividades deportivas que realiza el municipio, el 32% de cobertura como buena, el 56% da una calificación de regular y el 7% la califica la cobertura del Municipio como mala.

7.1.2 Verificación para el periodo 2016-2018 del cumplimiento de las obligaciones y responsabilidades que el plan de desarrollo 2016-2019 del municipio establece para la política pública del deporte.

El municipio de Santiago de Cali adoptó el Plan de Desarrollo “Cali Progresando Contigo 2016-2019” mediante el Acuerdo 0396 de 2016 (Alcaldía de Santiago de Cali, 2016, p.1).

El Plan de Desarrollo “Cali Progresando Contigo 2016-2019” se estructuró en cinco ejes estratégicos:

- Eje 1 Cali Social y Diversa
- Eje 2 Cali Amable y Sostenible
- Eje 3 Cali Progresando en Paz con Seguridad y Cultura Ciudadana
- Eje 4 Cali Emprendedora y Pujante
- Eje 5 Cali Participativa y Bien Gobernada

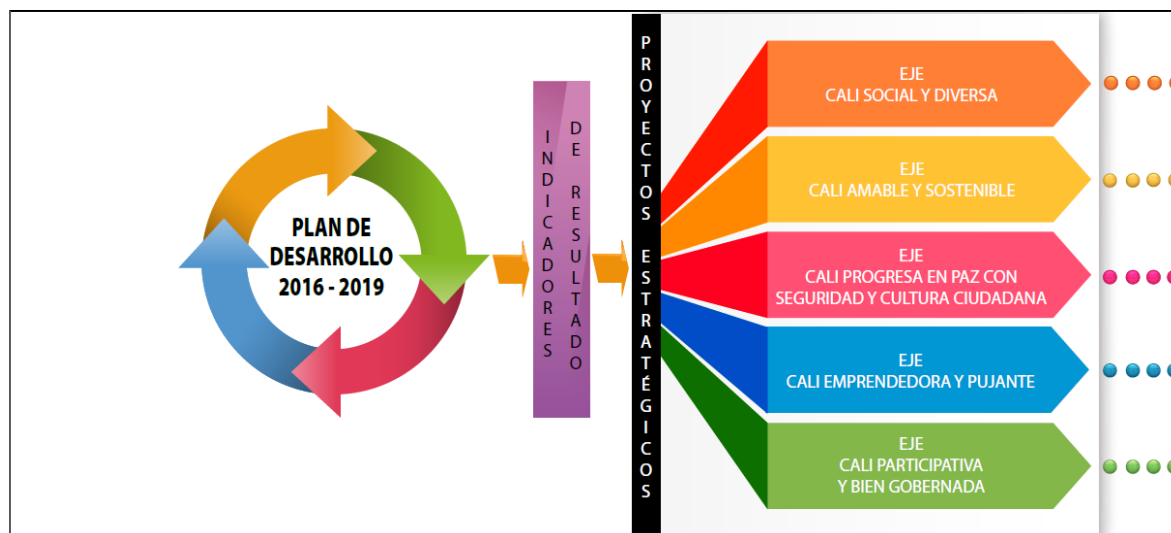


Figura 4. Ejes plan de Desarrollo 2016-2019

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2016, p.20).

De esta estructura se desagregan 23 componentes y 65 programas, en la definición de estrategias de intervención territorial, cada uno de los componentes incluye un número de programas de intervención con sus correspondientes indicadores de producto y metas, que permiten hacer seguimiento al cumplimiento en el tiempo de las propuestas realizadas por la administración municipal.

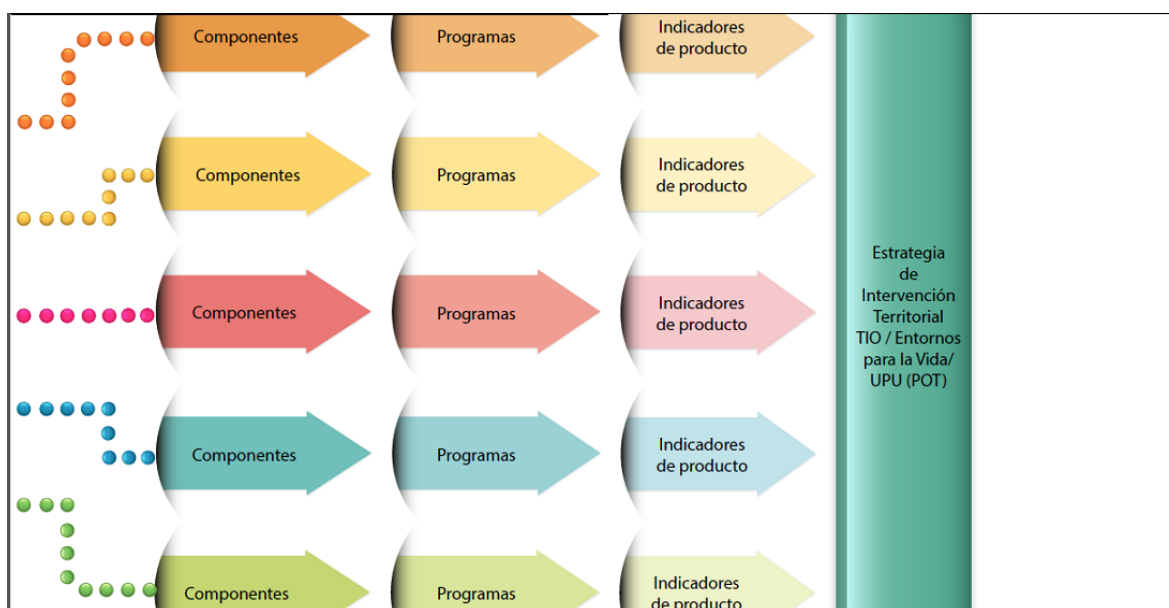


Figura 5. Componentes y programas plan de Desarrollo 2016-2019

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2016, p.21).

La Política Pública del Deporte, la Recreación y la Actividad física está contenida en el Eje 1 Cali Social y Diversa, Componente: Cali Vibra con la Cultura y el Deporte, Programa: Actívate con el deporte y la recreación.



Figura 6. Eje 1 Cali social y Deportiva

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2016, p.38).

El programa Actívate con el deporte y la recreación está orientado a fomentar la práctica deportiva y recreativa de los habitantes de las diferentes comunas y corregimientos de Cali.

La Secretaría del Deporte y la Recreación es el ente encargado de aplicar la política pública del Deporte, la recreación y la actividad física.

El Eje 1 consta de 15 Áreas Funcionales, para cada una se detalla el Indicador de Producto, la unidad de medida, la línea base 2015, la meta para el periodo 2016-2019 y el responsable que para este caso es la Secretaria del Deporte y la Recreación.

Componente: Cali vibra con la cultura y el deporte

Programa: Actívate con el deporte y la recreación

Tabla 3. Indicadores de producto

Área Funcional	Indicador de Producto	Unidad de medida	Línea Base 2015	Meta 2016/2019	Responsable	Articulación de Indicadores
41050010001	Carreras/caminatas recreativas realizadas en comunas y corregimientos	Número	0	20	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010002	Líderes, entrenadores, autoridades y dirigentes deportivos beneficiados con capacitaciones	Número	1.000	2.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2016, p. 67).

Tabla 4. Indicadores de producto

Área Funcional	Indicador de Producto	Unidad de medida	Línea Base 2015	Meta 2016/2019	Responsable	Articulación de Indicadores
41050010003	Eventos recreativos tradicionales	Número	4	12	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010004	Beneficiados con programas recreativos dirigidos a población tradicionalmente excluida	Número	0	16.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010005	Beneficiados con el proyecto de gimnasia dirigida y aeróbicos	Número	18.000	74.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010006	Jornadas dominicales de Ciclovías realizadas.	Número	0	152	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010007	Eventos deportivos y recreativos en diferentes disciplinas tradicionales y no tradicionales dirigido a población joven y adulta en las comunas y corregimientos	Número	7	141	Secretaría del Deporte y la Recreación	CC
41050010008	Clubes deportivos categorizados, reglamentados y asesorados	Número	0	500	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010009	Eventos deportivos y recreativos dirigidos a recicladores y su grupo familiar	Número	4	8	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010010	Clubes, ligas y deportistas apoyados con enfoque diferencial y equidad de género	Número	20	300	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010011	Deportistas de clubes beneficiados con tarjeta de transporte MIO	Número	700	1.400	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010012	Personas adultas (incluidas personas con discapacidad) beneficiadas con programas lúdicos y recreativos	Número	0	4.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010013	Personas adultas (incluidas personas con discapacidad) beneficiadas con programas de iniciación, formación y énfasis deportivo en comunas y corregimientos	Número	0	4.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	

CC: Indicador de producto asociado a metas de Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2016, p. 68).

Tabla 5. Indicadores de producto

Área Funcional	Indicador de Producto	Unidad de medida	Línea Base 2015	Meta 2016/2019	Responsable	Articulación de Indicadores
41050010014	Mujeres adultas vinculadas a práctica continua de actividad física y deportiva como componente esencial de la salud integral	Número	0	4.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	
41050010015	Monitores capacitados en las reglas básicas de urbanidad, para tratar con personas con discapacidad con enfoque diferencial y equidad de género	Número	0	200	Secretaría del Deporte y la Recreación	

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2016, p. 69).

Al verificar el cumplimiento para las vigencias 2016-2017 de las obligaciones y responsabilidades que el plan de desarrollo 2016-2019 del municipio estableció para la política pública del deporte se pudo evidenciar que:

Para el Eje 1 Cali Social y Diversa la Administración Municipal implementó proyectos estratégicos como obras y servicios que se derivan de algunas de las metas establecidas en el presente eje, enfocadas para promover cambios territoriales y sociales, tales como:

Iniciación y formación deportiva (Contraloría Municipal, 2018 p.30)

Para constatar el cumplimiento del programa deportivo desarrollado por la secretaria del deporte y la recreación se tomó como base los criterios establecidos por la Contraloría General de Santiago de Cali

Los criterios de cumplimiento, permiten evidenciar el estado actual del indicador de producto o del indicador de resultado estos criterios de cumplimiento son:

Cumplimiento

- Incumplimiento 2016
- Incumplimiento 2017
- No Programada
- Incumplimiento Vigencias 2016 -2017

Al analizar la tabla 6 Cumplimiento Indicadores de Producto por organismo Secretaria del Deporte y la Recreación se puede evidenciar en términos de cumplimiento para las vigencias 2016 – 2017, que del total de los 38 indicadores de producto programados se cumplió con el 84,21%, presentó incumplimiento el 13,16% y los indicadores que no fueron programados representan el 2.63%.

Tabla 6. Indicadores de producto por organismo

Cumplimiento Indicadores de Producto por Organismo	
Organismo	Indicadores
Secretaría de Turismo	13
Cumplimiento	6
Incumplimiento 2016	1
Incumplimiento 2017	4
No Programada	2
Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	21
Cumplimiento	9
Incumplimiento 2016	4
Incumplimiento 2017	5
No Programada	1
Incumplimiento Vigencias 2016 - 2017	2
Secretaría del Deporte y la Recreación	38
Cumplimiento	32
Incumplimiento 2016	5
No Programada	1
Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios	13
Cumplimiento	6
Incumplimiento 2016	1
Incumplimiento 2017	3
No Programada	3
Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos	18
Cumplimiento	9
Incumplimiento 2016	1
Incumplimiento 2017	2
No Programada	5
Incumplimiento Vigencias 2016 - 2017	1
Total	643

Fuente: (Contraloría Municipal de Santiago de Cali, 2019, p.22).

El Plan de Desarrollo del municipio de Santiago de Cali 2016-2019 en el Eje Cali Social y Diversa propone 6 componentes, 18 programas y 194 indicadores de producto, orientados a poner en marcha estrategias para la atención a la primera infancia, adolescencia, juventud, familia, adulto mayor, personas con discapacidad, población afro, indígena, LGTBI y el fortalecimiento de los servicios de salud, educación, cultura y deporte, con enfoque diferencial, con el objetivo general de mejorar las condiciones de vida y salud de la población en todas las etapas del ciclo de vida, de igual forma propone, generar inclusión social y reconocimiento de derechos a diferentes grupos poblacionales, en aras de reducir

las brechas de inequidad social en el Municipio de Santiago de Cali Contraloría Municipal (2018, p.29).

De los 194 indicadores el componente Cali vibra con la cultura y el deporte está constituido por 43 indicadores de producto distribuidos de la siguiente manera: 15 indicadores para el programa Actívate con el deporte y la recreación que equivale al 34,88% y en patrimonio arte y cultura 28 indicadores que equivalen a un 65,12% el fin de estos indicadores mejorar las condiciones de vida de la población.

Tabla 7. Indicadores de producto por programa

Indicadores De Producto Por Programa		
Componente	Programa	Indicadores
	Instituciones Educativas líderes, eficientes y transparentes	13
	Una educación al compás de la innovación e inserta en la sociedad del conocimiento	9
Cali vibra con la cultura y el deporte	Actívate con el deporte y la recreación	15
	Patrimonio, arte y cultura	28
Lucha contra la pobreza extrema	Atención a población en extrema vulnerabilidad	6
	Seguridad alimentaria y nutricional	7
TOTAL		194

Fuente: (Contraloría Municipal de Santiago de Cali, 2019, p. 31).

En los indicadores de producto se detectaron deficiencias en su cumplimiento para las vigencias 2016 y 2017 conforme lo manifiesta la contraloría en el informe AGEI de agosto de 2018:

El Eje Cali Social y Diversa del Plan de Desarrollo “Cali Progresas Contigo” tuvo como objeto de revisión, las Secretarías de Salud, Educación, Cultura, Bienestar Social, Seguridad y Justicia, Deporte y la Recreación y el Departamento Administrativo de Planeación Municipal; durante las visitas realizadas por la Contraloría General de Santiago de Cali se detectaron deficiencias para cumplir con las metas propuestas en los indicadores de producto cuya responsabilidad inicial no era de las secretarías las cuales deben ejecutar las acciones de cumplimiento actualmente, y debilidades en la formulación o alineación de indicadores de resultado con indicadores de producto, cabe resaltar que la finalidad de los indicadores de resultado es la de contribuir a temas estratégicos en la transformación de un problema o necesidad en el tiempo y de igual forma contribuyen a medir el impacto de

manera generalizada del Plan de Desarrollo en la comunidad. (Contraloría Municipal, 2018, p.32)

En la vigencia 2016 la Secretaría del Deporte y la Recreación no cumplió con algunos de los programas planteados para esa vigencia a saber:

Tabla 8. Proyectos no ejecutados 2016

Proyectos de inversión 2016 no ejecutados o parciales - Secretaría de Deporte y Recreación				
Proyecto	Descripción	Meta Programada	Meta cumplida	Cumple
5044188	Apoyar y promocionar los eventos deportivos internacionales en Santiago de Cali	3	2	1
5044322	Realizar mantenimiento a escenarios deportivos y recreativos en corregimiento la paz	1	0	0
5044323	Realizar mantenimiento a escenarios deportivos y recreativos en corregimiento el hormiguero	1	0	0
5044398	Apoyar la selección Cali a través de compra de implementación	800	0	0
5044335	Realizar adecuación de la infraestructura deportiva en la comuna 1	1	0	0
Totales	5			

Fuente. (Contraloría Municipal de Santiago de Cali, 2019, p. 121).

Por lo cual en el informe AGEI 2016 de la Contraloría plantean que: “Al verificar el Plan de Acción de la Secretaría de Deporte y Recreación durante la vigencia 2016, se evidenció que no cumple (0) o cumple parcialmente (1)” (Contraloría Municipal, 2017 p.121)

Para la vigencia 2017 se pudo constatar que existían falencias de tipo administrativo en la secretaria del deporte y la recreación que afectaban la ejecución del programa deportivo tratado en el Eje 1 a saber:

Los escenarios deportivos de alto rendimiento de la ciudad de Santiago de Cali, pese a ser una capital deportiva y destino mundialista, son demasiado antiguos y de acuerdo con los

estudios de suelos y de reforzamiento estructural, es necesario una urgente intervención e inversión de recursos que permita cumplir con este objetivo a corto y mediano plazo y se convierta en una verdadera capital deportiva para el mundo. (Contraloría Municipal, 2018 p.14)

Para la vigencia 2018 se detallan los indicadores de producto ejecutados por el municipio para el componente Cali vibra con el deporte el municipio

Tabla 9. Indicadores de producto 2018

19.1.5 Cali vibra con la cultura y el deporte

19.1.5.1 Actívatelo con el deporte y la recreación

Indicador de Producto	Unidad de medida	Meta 2018	Cumplimiento	Cantidad de Proyectos	Presupuesto Ejecutado
Carreras/caminatas recreativas realizadas en comunas y corregimientos.	Número	6	6	1	1.746.814.230
Líderes, entrenadores, autoridades y dirigentes deportivos beneficiados con capacitaciones.	Número	361	186	1	47.384.800
Eventos recreativos tradicionales.	Número	2	2	2	280.428.296

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2019).

Tabla 10. Indicadores de producto 2018

Indicador de Producto	Unidad de medida	Meta 2018	Cumplimiento	Cantidad de Proyectos	Presupuesto Ejecutado
Beneficiados con programas recreativos dirigidos a población tradicionalmente excluida.	Número	4000	4045	1	464.207.546
Beneficiados con el proyecto de gimnasia dirigida y aeróbicos.	Número	14000	19259	1	2.756.615.545
Jornadas dominicales de Ciclovías realizadas.	Número	37	39	1	4.397.728.757
Eventos deportivos y recreativos en diferentes disciplinas tradicionales y no tradicionales dirigidos a población joven y adulta en las comunas y corregimientos.	Número	16	12	15	1.541.157.392
Clubes deportivos categorizados, reglamentados y asesorados.	Número	125	210	1	306.049.308
Eventos deportivos recreativos dirigidos a recicladores y su grupo familiar.	Número	1	1	1	249.284.788
Clubes, ligas y deportistas apoyados con enfoque diferencial y equidad de género.	Número	85	40	1	1.681.169.174
Deportistas de clubes beneficiados con tarjeta de transporte MIO.	Número	174	370	1	250.085.996
Personas adultas (incluidas personas con discapacidad) beneficiadas con programas lúdicos y recreativos.	Número	1000	1282	1	669.665.492

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2019, p.888).

Tabla 11. Indicadores de producto 2018

Indicador de Producto	Unidad de medida	Meta 2018	Cumplimiento	Cantidad de Proyectos	Presupuesto Ejecutado
Personas adultas (incluidas personas con discapacidad) beneficiadas con programas de iniciación, formación y énfasis deportivo en comunas y corregimientos.	Número	1000	4128	1	1.069.055.547
Mujeres adultas vinculadas a práctica continua de actividad física y deportiva como componente esencial de la salud integral.	Número	1000	4128	1	977.757.450
Monitores beneficiados con capacitación en las reglas básicas de urbanidad para tratar con personas con discapacidad. Enfoque diferencial y equidad de género.	Número	30	124	1	53.920.000

Fuente: (Alcaldía de Santiago de Cali, 2019, p.889).

7.1.3 Identificación de la participación de los estratos 1, 2 y 3 del Municipio en la Política Pública del Deporte.

La Secretaría del Deporte y la Recreación para la vigencia 2016 en el programa Deporvida contrato población de las comunas 3-6-7-10-19, lugares donde se encuentra población de los estratos 1, 2 y 3 , esto se evidencio en el informe de la Contraloría AGEI donde informan que “El Contrato 4162.0.26.1.145 – 2016 que atendió el programa Centros de Iniciación y Formación Deportiva: DEPORVIDA, es incluyente, dirigido a una población en edad escolar, más no necesariamente escolarizada, se han ido vinculando niños con discapacidad cognitiva, visual, física y sensorial, logrando beneficiar a 426 participantes de las comunas 3-6-7-10-19” Contraloría Municipal (2017, p.50).

Otros beneficios importantes para la población del municipio de Santiago de Cali que incluye los estratos 1, 2 y 3 ejecutados por la secretaria del Deporte y la Recreación son:

En el 2016 el programa fomentó 574 empleos entre personal técnico y administrativo. Las personas que trabajan dentro del programa en la parte técnica han crecido en cantidad y calidad, pues inicialmente se contaba con algunos líderes empíricos en el manejo técnico, (por este motivo la importancia de los metodólogos profesionales de deporte que guían el

trabajo de los monitores) los cuales se han ido fortaleciendo año tras año, con capacitaciones técnicas en el SENA y La Escuela Nacional del Deporte.

En el segundo semestre del 2017 se implementaron los nuevos trazados de rutas, incorporación de personal idóneo bajo los parámetros de servicio al cliente impartido desde el despacho, y la readecuación de los puntos de servicio, incorporando la activación de los 13 programas dentro del trayecto de la ciclovida. Se busca presentar este espacio de ciudad como una oferta permanente de las demás dependencias, articulando los esfuerzos de toda la alcaldía para mejorar el bienestar y la calidad de vida de la comunidad en general. (Contraloría Municipal, 2017, p. 51)

7.2 Efectividad de la política pública del deporte, la recreación, y la actividad física en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del Municipio

7.2.1 Visita a la secretaria de Deporte y Recreación.

7.2.1.1 Revisión documental de los diferentes ítems contemplados en el plan de desarrollo relacionado con la Política Pública del deporte.

En la revisión de los informes de Gestión del Municipio de Santiago de Cali de los años 2016, 2017 y 2018, se validó la gestión que realizó el municipio a través de la Secretaría del Deporte y la Recreación para el cumplimiento de la política pública del deporte, la recreación, y la actividad física contemplados en los indicadores de producto del programa actívate con el deporte y la recreación.

7.2.1.2 Evaluación de los indicadores de resultado de la Política Pública del deporte para la vigencia 2016-2018 para determinar el grado de efectividad en el resultado.

Una vez realizada la evaluación de los indicadores de resultado para las vigencias 2016-2018 se evidenció que el Municipio de Santiago de Cali formuló 25 indicadores de resultado dentro del Plan de Desarrollo 2016 - 2019, para el Eje Cali Social y Diversa.

En la tabla de indicadores de resultado se observa coherencia en el avance de los indicadores de resultado para las vigencias 2016 y 2017.

Tabla 12. Indicadores de resultado

Cuadro N° 14				
Indicadores de resultado				
Indicador	Unidad de medida	Avance		
		2016	2017	Meta 2019
Cobertura bruta	Porcentaje	85,57	82,11	92
Índice sintético de calidad educativa (ISCE) en primaria	Número	4,89	5,14	5
Índice sintético de calidad educativa (ISCE) en secundaria	Número	4,9	5,4	5,3
Índice sintético de calidad educativa (ISCE) en media	Número	5,56	5,48	5,9
Cobertura neta en educación inicial	Porcentaje	15	14,9	21,1
Analfabetismo para personas mayores de 15 años	Porcentaje	2,59	2,43	2,5
Pruebas Saber 11, en instituciones educativas oficiales, matemáticas	Puntaje	49,92	49,38	51,3
Pruebas Saber 11, en instituciones educativas oficiales, Lenguaje (Lectura crítica)	Puntaje	52,76	53,63	52,2
Cumplimiento de las atenciones iniciales universales definidas en la Ruta Integral de Atenciones - RIA en niñas y niños de los nidos	Porcentaje	20,7	71,5	90
Mortalidad en menores de 5 años	Defunciones por 1.000 nacidos vivos	10	9,9	91

Fuente: (Contraloría Municipal de Santiago de Cali, 2019, p.33).

Tabla 13. Indicadores de resultado

Cuadro N° 14				
Indicadores de resultado				
Indicador	Unidad de medida	Avance		
		2016	2017	Meta 2019
Coberturas de vacunación en niños menores de un año con tercera dosis de pentavalente	Porcentaje	95	96	95
Mortalidad por desnutrición	Defunciones por 1.000 nacidos vivos	15,4	7,5	17
Fecundidad en adolescentes de 10 a 19 años	Nacimientos por 1.000 mujeres en edad fértil entre 10 a 19 años	27,1	26,2	26
Índice de efectividad en los eventos de interés en salud pública	Porcentaje	84	84	84
Índice aédico	Porcentaje	3,7	3,1	Menor a 4
Mortalidad materna	Defunciones por 100.000 nacidos vivos	32	26,5	33
Cobertura en la afiliación al Sistema General en Seguridad Social en Salud	Porcentaje	93	92	92
Cobertura de vacunación canina y felina	Porcentaje	75,2	82	80
Empresas Sociales del Estado modernizadas y con capacidad institucional mejorada	Número	5	5	5
Territorios de inclusión y oportunidades-TIOS intervenidos intersectorialmente con enfoque de entornos para la vida con participación comunitaria	Número	11	23	50
Niñas, Niños y Adolescentes en trabajo infantil o riesgo con promoción, prevención y restablecimiento de derechos atendidos a través de la estrategia de erradicación de trabajo infantil	Número	2.239	3.339	5.281
Casos de violencia intrafamiliar atendidos con restitución de derechos	Porcentaje	7	15	25
Territorios de inclusión y oportunidades-TIOS intervenidos intersectorialmente con enfoque de entornos para la vida con participación comunitaria	Número	11	23	50

Fuente: (Contraloría Municipal de Santiago de Cali, 2019, p.34).

En cuanto al grado de efectividad del indicador de producto, se pudo determinar que la efectividad, registra un resultado 66.2% en el 2016 y 68.7% en el 2017, con un promedio de 67.4% a diciembre 31 de 2017.

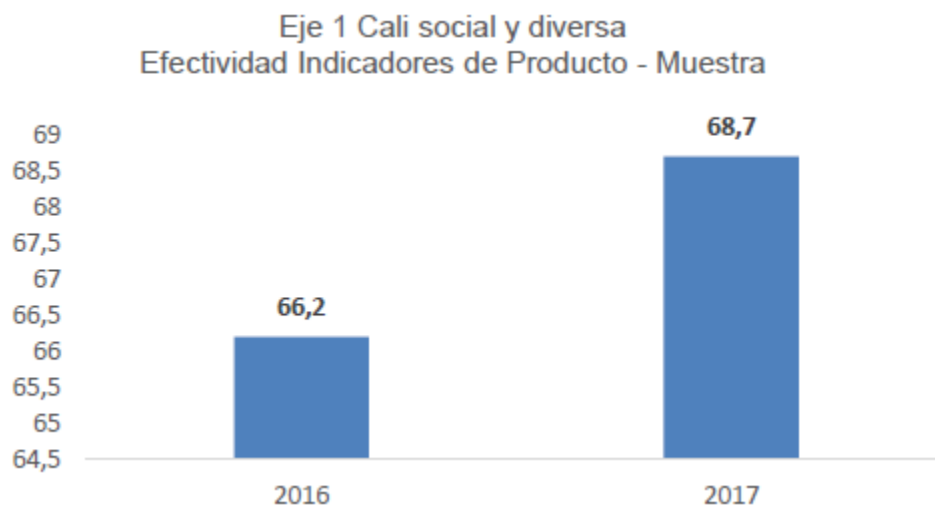


Gráfico 8. Efectividad indicador de producto

Fuente: (Contraloría Municipal de Santiago de Cali, 2019, p.35).

En cuanto a la evaluación de los indicadores en el Plan de Desarrollo para el Eje1: Cali Social y Diversa, se evidenció deficiencias en la cobertura de los programas, dado el incumplimiento de los indicadores y la población a beneficiar. (Contraloría Municipal, 2018, p.36)

Tabla 14. Indicadores de resultado

Cuadro N° 15				
Indicador de resultado	Línea base	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta del indicador
Cobertura bruta	88,63	85,57	82,11	92
Cobertura neta en educación inicial	18,3	15	14,9	21,1

Fuente: Contraloría Municipal de Santiago de Cali (2019, p.37).

En la evaluación de los indicadores de resultado del Eje 1, se observó que dos de ellos presentaron decrecimientos durante el periodo 2016-2017, con referencia a la línea base, el indicador Cobertura bruta para el año 2016 decreció en un 3,05 y para el año 2017 decreció en un 6.52 y el indicador Cobertura neta de educación inicial para el año 2016 decreció en

un 3,3 y para el año 2017 decreció en un 3.4, aumentando más las diferencias (que hay a partir de la línea base) entre los resultados de la vigencia 2017 y la meta a 2019, evidenciándose que la tendencia es decreciente, siendo cada vez más difícil llegar a la meta del cuatrienio, ya que se tienen que desarrollar más esfuerzos en materia de gestión administrativa, operativa y presupuestal. (Contraloría Municipal , 2018, p.37)

7.2.2 Revisión de documentos bibliográficos.

Para el manejo y obtención de la información se consultaron antecedentes, bases teóricas, contextualización, análisis documentales institucionales municipales y nacionales tales como los informes de gestión de la alcaldía de Santiago de Cali, el plan de desarrollo del Municipio e informes de Coldeportes.

7.3 Modelo de gestión pública que contribuya al mejoramiento de las condiciones de vida de la población del Municipio



Figura 7. Modelo de Gestión pública que contribuya al mejoramiento de las condiciones de vida de la población del municipio

Fuente: Elaboración propia (2019).

Se planteó un modelo de Gestión Pública, a través del deporte, que cumpliera con los lineamientos establecidos en el plan de desarrollo Municipal 2016-2019.

Este modelo tenía el propósito de generar oferta para, garantizar el derecho al deporte, posibilitar el desarrollo humano y generar referentes sociales positivos para población de las comunas de los estratos 1, 2 y 3.

Conformar un órgano consultivo denominado el Comité Asesor, el cual realizara el diagnóstico, la formulación de las líneas de acción, la identificación de programas u objetivos y la caracterización de posibilidades de articulación en las comunas de los estratos 1, 2 y 3; que permitirán avanzar en la generación de oferta para la garantía del derecho al deporte la recreación y la actividad física.

La construcción del modelo de Gestión Pública para contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida se denominara “Cali la más Deportiva”.

Con la formulación del modelo de Gestión Pública “Cali la más Deportiva” orientado al cumplimiento de lo dispuesto en el plan de desarrollo 2016-2019 del Municipio de Cali se obtuvo:

- Garantía del derecho al deporte en las comunas de los estratos 1, 2 y 3.
- Desarrollo humano a través del deporte, la recreación y la actividad física.
- Generación de referentes sociales positivos.

8 CONCLUSIONES

En el seguimiento y análisis realizado a la Política Pública del Deporte la Recreación y la Actividad Física del municipio de Santiago de Cali se verificó que durante las vigencias 2016-2018 se cumplió con lo establecido en el programa actívate con el deporte y la recreación el cual afectó de manera favorable el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 del municipio de Cali.

Se pudo determinar la efectividad de la Política Pública del Deporte la Recreación y la Actividad Física del municipio de Santiago de Cali en el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 del municipio de Cali, en el seguimiento realizado para las vigencias 2016-2018 se evidencio el grado de efectividad de los 25 indicadores de resultado de la Política Pública del Deporte la Recreación y la Actividad Física.

El modelo de Gestión Publica planteado cumplió con los lineamientos establecidos en el plan de desarrollo 2016-2019, contribuyó al mejoramiento de las condiciones de vida, generó referentes sociales positivos y garantizo el derecho al deporte de los habitantes de los estratos socioeconómicas 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali.

9 RECOMENDACIONES

Es necesario que el municipio de Cali incremente la cobertura de las actividades deportivas en las diferentes comunas, que mejore la calidad de las actividades deportivas brindadas a la comunidad con el fin de satisfacer las necesidades de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3 y mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

La Secretaria del Deporte y la Recreación debe hacer un adecuado mantenimiento a los diferentes escenarios deportivos para que le garantice el uso, goce y disfrute de estos escenarios a la comunidad, a fin de satisfacer las necesidades de las actividades deportivas de recreación, actividad física y esparcimiento.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alcaldía de Santiago de Cali. (2019). Por el cual se adopta el plan de desarrollo del municipio de santiago de Cali 2016 – 2019 : Cali Progresas Contigo .
- Alcaldía de Santiago de Cali. (2012). Plan de desarrollo decenal municipal del deporte, la recreación, la educación física y la actividad física para el municipio de Santiago de Cali 2012-2012.
- Aguilar P., I., Gil L., M., & Gil L., I. (2013). Atención Primaria Salud , deporte y vulnerabilidad socioeconómica en una comunidad urbana. *Atención Primaria*, 45(2), 107–114. <https://doi.org/10.1016/j.aprim.2012.10.004>
- Cañón, F. A. (2015). Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá Política Pública.
- Carvajal V., W. (2017). Contribución de la bioantropología del deporte al desarrollo del alto rendimiento y sus principales hitos en Cuba. *Anales de Antropología*, 51(2), 203–216. <https://doi.org/10.1016/j.antro.2017.03.006>
- Colombia. (1995), Ley 181 de Enero 18 de 1995.
- Concejo de Santiago de Cali. (2007). Acuerdo 0227 por medio del cual se adopta el plan local del deporte , la recreación y la educación física del municipio de santiago de cali como política pública municipal para el fomento de la aprovechamiento del tiempo libre y la educación física.
- Contraloría Municipal de Santiago de Cali. (2017). Integral modalidad regular al municipio de santiago de cali (incluye concejo municipal) vigencia 2016 Informe Final Santiago de Cali , 16 de mayo de 2017 Mejor gestión pública . Mayor calidad de vida !
- Contraloría Municipal Santiago de Cali. (2018). Integral Modalidad regular al municipio de Santiago de Cali (Incluye Concejo Municipal) Vigencia 2017 Informe Final Santiago de Cali , 15 de mayo de 2018.
- Contraloría Municipal de Santiago de Cali. (2019). Integral modalidad especial intersectorial a los avances del plan de desarrollo “ Cali Progresas Contigo ” del municipio de Santiago de Cali 2016-2019.
- Fernández H., S. R., Castillo T., D., & Martínez M., L. Á. (2018). Clúster virtual: nueva alternativa a la competitividad eficaz en las empresas. *Tendencias*, 19(1), 164. <https://doi.org/10.22267/rtend.181901.92>

- Fonseca, J. (2016). El currículum del área de la educación física recreación y deporte, como promotor de hábitos y estilos saludables en el Colegio Simón Rodríguez IED.
- García, J. (2014). Influencia de las actividades físico recreativas en la conducta de los Internos del Proyecto Victoria de San Pedro Sula.
- González, N. F., & Rivas, A. D. (2018). Actividad física y ejercicio en la mujer. *Revista Colombiana de Cardiología*, 25, 125–131. <https://doi.org/10.1016/j.rccar.2017.12.008>
- López K., F. & Zárate, A. (2012). Sports and physical activity in cancer prevention. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 23(3), 262–265. [https://doi.org/10.1016/S0716-8640\(12\)70309-7](https://doi.org/10.1016/S0716-8640(12)70309-7)
- Luna, E. (2012). El deporte y la ergogenia : the sport and the ergogenic : a view from the bioethics. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 23(3), 349–354. [https://doi.org/10.1016/S0716-8640\(12\)70321-8](https://doi.org/10.1016/S0716-8640(12)70321-8)
- Martínez A., D. (2017). Experiencia práctica el “encaminamiento deportivo” como estrategia para favorecer la adherencia.
- Matsudo, S. M. M. (2012). Actividad física : physical activity : a health passport. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 23(3), 209–217. [https://doi.org/10.1016/S0716-8640\(12\)70303-6](https://doi.org/10.1016/S0716-8640(12)70303-6)
- Martínez L., Á. M., Fernández H., S. R., Burbano C., J. M., & Ngonzo F., R. A. (2019). Sustainable development: A vision for global productivity and competitiveness. *Espacios*, 40(28).
- Olmedilla, A., Ortega, E., & González, J. (2013). Análisis de los proyectos de investigación de financiación pública en Psicología del Deporte Introducción, 29, 714–723.
- Pinilla, J., & García A., A. (2010). La evaluación de políticas públicas. Informe SESPAS 2010. *Gaceta Sanitaria*, 24(SUPPL. 1), 114–119. <https://doi.org/10.1016/j>.
- Quiñones, A. (2016). *Las políticas públicas del deporte, la recreación y la actividad física en Colombia un análisis contextual y de referentes exitosos*.
- Rojas, S. M. (2019). *Activa*.
- Romaña, J. (2018). Unidades Didácticas de la Educación Física, Recreación y Deporte para promover los Hábitos de Vida Saludable en los estudiantes del grado sexto de la institución educativa Normal Superior de Quibdó, 1–76.
- Saa, A. E., & Zambrano, F. S. (s.f.). La recreación y la actividad física de Santiago de Cali (ODRAF).
- Ulloa, R. D., & Ortíz, L. C. (2016). Exclusión social y deporte. *Investigacion Economica*, 75(297), 155–168. <https://doi.org/10.1016/j.inveco.2016.08.005>

- Ulloa, R. D., Paula, M., Ciro, M., & Ortis, L. C. (2017). Deporte y equidad de género. *Economía UNAM*, 14(40), 121–133. <https://doi.org/10.1016/j.eunam.2017.01.005>
- Veitía, W. C. (2012). Selección natural y deporte : un acercamiento al estudio de la evolución morfológica. *Anales de Antropología*, 47(1), 189–210. [https://doi.org/10.1016/S0185-1225\(13\)71011-7](https://doi.org/10.1016/S0185-1225(13)71011-7)

ANEXOS

Anexo A. Modelo de la Encuesta realizada a los habitantes de los estratos 1, 2 y 3

UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI
MAESTRIA GESTION PÚBLICA

Esta encuesta tiene un propósito meramente académico

IMPORTANTE: Al momento de diligenciar la encuesta, leer con detenimiento cada una de las preguntas y contestar seleccionando con una x solo una de las opciones de respuesta.

CUESTIONARIO

Ocupación: _____ Comuna: ___ Estrato: ___ Edad _____ Genero _____

1. ¿Cuál es la percepción que tienen acerca de la inversión que realiza el Municipio en las diferentes actividades deportivas tales como, recreación y actividad física?

Excelente _____ Buena _____ Regular _____ Mala _____

2. ¿Las actividades deportivas realizadas por el Municipio (Secretaría del Deporte y la Recreación) en las diferentes comunas son acordes a las necesidades de los habitantes del Municipio de Cali? Si _____ No _____

3. ¿Considera que la inversión presupuestal que realiza el Municipio de Cali en actividades de Recreación responde a las necesidades del Municipio?

Es suficiente para las necesidades _____ No es suficiente para las necesidades _____

4. ¿La inversión presupuestal que realiza el Municipio (Secretaría del Deporte y la Recreación) en cuanto a las actividades físicas responde a las necesidades del Municipio?

Si responde a las necesidades _____ No responde a las necesidades _____

5. ¿La inversión realizada por el Municipio (Secretaría del Deporte y la Recreación) en Educación física responde a las necesidades de los habitantes del Municipio?

Si responde a las necesidades _____ No responde a las necesidades _____

6. ¿Cómo consideran que es la calidad de los servicios en cuanto a deporte, recreación y actividad física prestados por el Municipio (Secretaría del Deporte y la Recreación) en las diferentes comunas del municipio?

Excelente _____ Buena _____ Regular _____ Mala _____

7. ¿La cobertura que realiza por el Municipio (Secretaría del Deporte y la Recreación) en las diferentes comunas sobre las actividades deportivas es?

Excelente _____ Buena _____ Regular _____ Mala _____